



**JAAARREKENING**

**2021**

# VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

## JAARREKENING 2021

Nieuwe Herengracht 20  
1018 DP Amsterdam  
Statutair gevestigd in Amsterdam

## INHOUD

VERENIGING EN SAMENSTELLING BESTUUR	3
VERSLAG VAN HET BESTUUR	4
INLEIDING OP DE JAARREKENING	5
TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN	6
BALANS PER 31 DECEMBER	7
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	8
KASTROOMOVERZICHT	9
GRONDSLAGEN	10
TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING 2021	11
TOELICHTING OP DE BALANS	12
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	17
SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING, 2021	20
DIRECTIE	21
BEGROTING 2022	22
CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT	23

# VERENIGING EN SAMENSTELLING BESTUUR

## ACTIVITEITEN VERENIGING

De vereniging stelt zich ten doel:

Hulp te bieden aan kwetsbare groepen overal ter wereld, als ook in Nederland, om toegang tot en recht op: gezondheidszorg te bevorderen en naar kennis en geweten te getuigen over schendingen van de mensenrechten, alsmede het geven van voorlichting aan het publiek, alles in de meest ruime zin des woords.

## STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM

De statutaire naam van de Vereniging is Dokters van de Wereld, de vestigingsplaats is Amsterdam. Dokters van de Wereld is een Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid.

De vereniging Dokters van de Wereld is ingeschreven in het handelsregister van de Amsterdamse Kamer van Koophandel onder nummer 40539494.

Dokters van de Wereld beschikt over:

- ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instellingen);
- CBF keurmerk;
- Privacy statement.

## SAMENSTELLING VAN HET BESTUUR

1. Voorzitter: Ton Teunnissen, arts M&G, MPH, epidemioloog, voormalig tropenarts
  1. Voorzitter: Hendrik Verschuur, Hoofd-Halschirurg, KNO-arts bij Haaglanden Medisch Centrum (per 19-06-2021)
  2. Penningmeester: Hans van Rooijen, zelfstandig financieel adviseur;
  2. Penningmeester: Freek Wessels, Cashew Strategist bij Johnny Cashewbeëdigd ALV (per 11-12-2021)
  3. Secretaris: Else Cerezo-Weijzenfeld, advocaat (tot 11-12-2021);
  3. Secretaris: Chantal van der Horst, Plastisch Chirurg bij AMC (Secretaris per 11-12-2021);
  3. Algemeen Bestuurslid: Peter van Keulen, Managing Partner bij Public Matters (per 11-12-2021)
  4. Algemeen bestuurslid: Annette de Graaf, Stadsdeeldirecteur bij Gemeente Den Haag;
  6. Algemeen bestuurslid: Astrid van Vonderen, Head of Marketing & Services bij Univé Verzekeringen (per 11-12-2021);
  7. Algemeen bestuurslid: Janice Reul, teamcoördinator Adoptievoorzieningen bij Fiom (tot 11-12-2021).
- De bestuurders van Dokters van de Wereld werken onbezoldigd. Bestuurders kunnen net als de vrijwilligers reiskosten declareren.

# VERSLAG VAN HET BESTUUR

## ALGEMEEN:

2021 is het derde jaar van het beleidsplan 2019-2021 "In actie voor het recht op gezondheid". Deze actie werd in februari 2019 door het bestuur goedgekeurd.

In 2018 is gekozen om gericht te investeren in de campagnematige aanpak om te testen of we een sterkere vuist kunnen maken door gericht met elkaar op één thema te werken en acties voor doelgroep, publiek en politiek te ontwikkelen. Deel uitmaken van een internationale mensenrechtenbeweging vraagt van ons om een sterkere focus op de verandering die we samen willen realiseren. In 2021 hebben we deze lijn voortgezet.

## FINANCIËEL:

We sluiten 2021 af met een positief resultaat van 137k (begroot 329k negatief). Er was een negatief resultaat begroot, omdat tegenover de kosten nog onvoldoende gecontracteerde en toegezegde baten konden worden geplaatst. In 2021 ontvingen wij een extra bijdrage van de Postcode Loterij van € 430.000.

In 2020 is de continuïteitsreserve verhoogd van € 385.309 naar € 410.659 per einde 2021. Dit is in lijn met het reservebeleid van de organisatie dat een continuïteitsreserve van vijf maanden operationele kosten voorschrijft, zodat een onverwachte daling in de inkomsten opgevangen kan worden uit de continuïteitsreserve. Bestemmingsreserves bevatten gelden waaraan door het bestuur ten behoeve van de doelstelling een bestemming is gegeven. Per 2020 wordt het bedrijfsresultaat onttrokken aan de Algemene Reserve. De stand van de Algemene Reserve bedraagt € 316.931 aan het eind van 2021.

In 2015 en 2017 is geïnvesteerd in twee zorgbussen. In beide jaren is tevens een 'vooruit ontvangen investeringsbijdrage' gevormd. De in 2015 en latere jaren te boeken afschrijvingskosten worden gecompenseerd vanuit dit fonds, zodat de kosten van de bussen niet ten laste komen van het lopende boekjaar.

Dokters van de Wereld sluit iedere vorm van (speculatief) beleggen uit. Tijdelijk beschikbare liquide middelen worden op eurosparrekeningen bij verschillende banken geplaatst (ASN, ING en ABN-AMRO). Het concentratierisico, rente, bankkosten en de score op de Eerlijke Bankwijzer zijn punten van overweging bij de keuze van de bank.

## KWALITEIT:

Er is verder geïnvesteerd in resultaatgerichte benadering van de organisatie. Er wordt hard gewerkt aan de kwaliteit van processen, met extra focus op ICT en interne systemen. Zowel in het primaire als secundaire proces. Er zijn verdere afspraken en kaders vastgesteld met programmateams rond dekkingsplannen en vrij te maken tijd voor acquisitie en financieringsaanvragen. Met de groei en ontwikkeling van de organisatie zijn er specifieke plannen ontwikkeld voor 2019-2021 voor het optimaal inzetten van team, hun talenten en de verdere ontwikkeling hiervan.

# INLEIDING OP DE JAARREKENING

De jaarrekening van 2021 omvat de financiële gegevens van de vereniging Dokters van de Wereld en geeft verantwoording over de opbrengsten, bestedingen en financiële positie van de organisatie.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van deze richtlijn is uniform inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In aanvulling daarop hebben Goede Doelen Nederland (GDN) en het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) enkele richtlijnen opgesteld. Zo past Dokters van de Wereld bijvoorbeeld de GDN-regeling 'Beloning directeuren' en de GDN-richtlijn 'Financieel beheer goede doelen' toe.

Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) beoordeelt het bestuur en beleid van fondsenwervende organisaties, hoe geld wordt geworven, hoe het wordt besteed en hoe daarover verslag wordt uitgebracht. Om in aanmerking te komen voor het CBF-keurmerk moet aan een aantal vaste regels zijn voldaan. Een voorbeeld daarvan is de inrichting van het jaarverslag en de jaarrekening volgens de bovengenoemde Richtlijn 650. Dokters van de Wereld is in 2020 na de gebruikelijke, periodieke hertoetsing door het CBF opnieuw erkend als keurmerkhouder.

## TOELICHTING OP DE INKOMSTEN

Het werk van Dokters van de Wereld wordt mede mogelijk gemaakt door financiële steun van particulieren, bedrijven, fondsen, loterijen en bijdragen in natura in de vorm van "gedoneerde" vrije tijd van de vele vrijwilligers. De inkomsten worden onderverdeeld in 'Baten van particulieren', 'Baten van vermogensfondsen', 'Baten van Subsidies van Overheden', 'Baten van loterijorganisaties', 'Baten van bedrijven' en 'Overige baten'.

In 2021 stegen de totale inkomsten van € 2.047.914 in 2020 naar € 2.820.340 in 2021. Dit is hoger dan de begroting van € 2.331.065.

## BATEN VAN PARTICULIEREN

Dokters van de Wereld heeft in 2021 een bedrag van € 736.716 verworven via particulieren. Ten opzichte van 2020 is dit een stijging van € 132.396, voornamelijk als gevolg van hogere inkomsten diverse donateurs. De structurele steun vanuit donateurs is belangrijk in ons werk. Hierin investeren we extra op binding & behoud.

## BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is erg belangrijk voor ons werk. De jaarlijkse bijdrage maakt een groot verschil, en mede dankzij de bijdrage uit de extra trekking in 2018 zijn zij een nog grotere partner van Dokters van de Wereld geworden. In 2018 werd het beneficiëntschap van Dokters van de Wereld met de Nationale Postcode Loterij als positief geëvalueerd door de Postcode Loterij en is het partnerschap voor wederom vijf jaar verlengd. Ook ontvangt Dokters van de Wereld een kleine bijdrage uit de Vrienden Loterij. In 2021 ontvingen wij een extra bijdrage van de Postcode Loterij van € 430.000.

## DONATIES IN TIJD

Dokters van de Wereld is een vrijwilligersorganisatie. Naast donaties in geld ontvangt Dokters van de Wereld ook veel donaties in tijd. Niet alleen bestaat de bezetting van het hoofdkantoor voor een deel uit vrijwilligers, ook voor de projecten zijn de bijdragen van medische vrijwilligers van grote waarde. Zo gaan de chirurgische teams op vrijwillige basis mee met de missies van het Operatie Glimlach project en wordt het Zorgrecht project grotendeels uitgevoerd door vrijwilligers.

# TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN

De bestedingen worden uitgesplitst in de volgende categorieën:

1. Besteed aan doelstellingen; deze bestedingen bestaan uit structurele hulp, noodhulp, voorbereiding en coördinatie vanuit Nederland ten behoeve van de binnenlandse en buitenlandse hulpprojecten en voorlichting en bewustwording.
2. Werving van baten (fondsenwerving)
3. Beheer en Administratie

In 2021 bedroegen de totale bestedingen € 2.683.098, waarvan € 2.190.364 is besteed aan de doelstellingen, € 429.422 aan fondsenwerving en € 63.312 aan kosten voor beheer en administratie. Daarmee komt het percentage "besteed aan doelstellingen" op 81,6%. De totale bestedingen kwamen hoger uit dan begroot, namelijk € 22.624.

## 1. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

### Directe kosten projecten MdM NL

De meeste activiteiten van Dokters van de Wereld zijn gericht op de uitvoering en ondersteuning van projecten met een structureel karakter, die een looptijd van 3 tot 5 jaar hebben. Het merendeel van de projecten wordt door Dokters van de Wereld zelfstandig uitgevoerd in o.a. Nederland en middels Operatie Glimlach in Tanzania en Sierra Leone. Bij Nederlandse projecten gaat het om Zorgrecht (medisch via de Zorgbus en spreekuur psychosociaal), Zorgcafé (vragen nieuwkomers), SRG (Sexuele Reproductieve Gezondheid) en Kiezen voor Elkaar (mondzorg). Dokters van de Wereld voert zelf geen noodhulpactiviteiten uit. Dokters van de Wereld ondersteunt echter wel noodhulp projecten van zusterorganisaties binnen het Médecins du Monde netwerk. Gedurende het jaar ondersteunen wij en vragen wij aandacht voor projecten van het Médecins du Monde netwerk. Vanuit de ketenaanpak is pleitbezorging en datacollectie binnen onze eigen programma's sterker ingebed. Er is een onderzoeksagenda vastgesteld binnen ieder programma en op prioritaire thema's. Vanuit onze rol als pleitbezorger zijn er zowel ad hoc acties uitgevoerd als structurele acties vanuit de gekozen prioritaire gebieden. De kosten voor structurele, noodhulp en pleitbezorging bedroegen € 1.827.097.

### Voorlichting en bewustwording

Dokters van de Wereld biedt directe hulp en steun aan kwetsbaren en getuigt van misstanden die wij zien. Voorlichting aan en bewustwording van het publiek en specifieke doelgroepen is een belangrijk onderdeel van ons werk en maakt deel uit van onze missie. In 2021 is € 362.267 besteed aan voorlichting en bewustwording. Dit geld is besteed aan het opzetten en uitvoeren van het voorlichtings- en bewustwordingsbeleid in de vorm van onder andere evenementen, campagnes en publiekvoorlichting.

Tevens draagt de communicatieafdeling actief bij in pleitbezorging en ondersteunt programmateams in de ontwikkeling en uitvoering van communicatie-activiteiten en campagnes. In 2018 is ingezet om campagnematisch werken te testen waarbij het thema seksuele reproductieve gezondheid als pilot is gekozen. In 2020 zijn in samenwerking met het team van hulpverlening, data en onderzoek, pleitbezorging en communicatie verschillende acties ontwikkeld waaronder een publiekscampagne waarbij 100 spiraaltjes kosteloos aan vrouwen ter beschikking werden gesteld en startnotities en acties gericht op de politiek. Voor het ontwikkelen en uitrollen van deze activiteiten zijn ook extra fondsen aangeschreven vanuit lopende programma's. Zo is voorlichting en bewustwording meer ingebed binnen de programmabegroting.

## 2. WERVING BATEN (FONDSENWERVING)

In 2021 heeft Dokters van de Wereld € 429.422 besteed aan de werving van eigen baten. De uitgaven aan werving van baten zijn lager dan de begroting voor 2021, € 471.063, met name vanwege lagere kosten Door-to-Door werving. In deze bestedingscategorie worden kosten opgenomen voor de werving van donateurs, marketing, fondsenwervende mailingen, organisatie van evenementen, aanvragen bij bedrijven en fondsen. De relatieve verhouding van de wervingskosten baten t.o.v. de totale lasten is 16,0%.

## 3. MIDDELEN BESTEED AAN BEHEER & ADMINISTRATIE

Onder deze categorie vallen kosten die niet direct toegerekend kunnen worden aan onze doelstelling of fondsenwerving. Dit betreft een deel van de kosten voor het management en de financiële- en personeelsadministratie. In 2021 kwamen deze kosten uit op € 63.312, € 9.349 boven de begroting. Met 2,4% kosten voor beheer en administratie komt Dokters van de Wereld dit jaar onder het door het bestuur vastgestelde maximum van 4,0% uit.

# BALANS PER 31 DECEMBER

in EURO's

na voorgestelde resultaat bestemming

ACTIVA	2021	2020
<i>Vaste activa</i>		
Financiële vaste activa	10.447	10.447
Immateriële vaste activa	48.215	57.863
Materiële vaste activa	36.471	54.948
	95.133	123.258
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		
Kortlopende vorderingen	629.927	797.198
	629.927	797.198
<i>Liquide middelen</i>		
	370.747	345.048
	<b>1.095.807</b>	<b>1.265.504</b>
PASSIVA	2021	2020
<i>Reserves en fondsen</i>		
Continuïteits reserve	410.659	385.309
Algemene reserve	316.931	246.092
Bestemmingsreserve	0	32.000
Bestemmingsfonds	104.837	31.785
	832.428	695.186
<i>Langlopende schulden</i>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	-	-
	-	-
<i>Kortlopende schulden</i>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	4.355	17.531
Crediteuren	48.315	72.283
Vooruitontvangen opbrengst uit loterijen en programma verplichtingen	94.826	332.790
Belastingen en premies sociale verzekeringen	37.451	39.538
Overige schulden	78.432	108.176
	263.379	570.318
	<b>1.095.807</b>	<b>1.265.504</b>

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

in EURO's

BATEN	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
Baten van particulieren	736.716	765.685	604.320
Baten van bedrijfsleven	251.533	45.000	113.382
Baten van vermogensfondsen	598.862	857.056	574.933
Baten van loterijorganisaties	930.643	501.100	500.907
Baten van subsidies van overheden	196.329	149.024	176.252
Baten van verbonden organisaties	93.842	-	44.046
Baten van andere fondsenwervende org.	-	-	-
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>2.807.925</b>	<b>2.317.865</b>	<b>2.013.840</b>
Overige baten	12.414	13.200	34.074
<b>Som der baten</b>	<b>2.820.340</b>	<b>2.331.065</b>	<b>2.047.914</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting/bewustmaking	362.267	429.977	330.981
Bijdrage projecten MdM France	100.650	13.400	19.703
Directe kosten projecten MdM NL	1.727.447	1.692.071	1.369.542
	2.190.364	2.135.448	1.720.226
<b>Werving baten</b>			
Kosten fondsenwerving	429.422	471.063	349.769
	429.422	471.063	349.769
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	63.312	53.963	104.765
	63.312	53.963	104.765
Overige lasten	0	0	0
<b>Som der lasten</b>	<b>2.683.098</b>	<b>2.660.474</b>	<b>2.174.760</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>137.242</b>	<b>-329.409</b>	<b>-126.846</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>137.242</b>	<b>-329.409</b>	<b>-126.846</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Toevoegingen / onttrekkingen aan de continuïteits reserve	25.350	-	26.741
algemene reserve	70.839	-290.909	-66.584
bestemmingsreserve	-32.000	-23.500	-114.933
bestemmingsfonds	73.052	-15.000	27.930
	<b>137.242</b>	<b>-329.409</b>	<b>-126.846</b>
<b>PERCENTAGES</b>			
Percentage Besteed aan Doelstellingen	81,6%	80,3%	79,1%
Percentage Fondsenwerving	16,0%	17,7%	16,1%
Percentage Beheer & Administratie	2,4%	2,0%	4,8%

# KASSTROOMOVERZICHT

in EURO's

	2021	2020
Overschot / (Tekort)	137.242	-126.846
Afschrijvingen	36.816	58.141
<b>Cashflow</b>	<b>174.058</b>	<b>-68.705</b>
Stijging / (daling) kortlopende schulden	-306.939	644
Stijging / (daling) langlopende schulden	-	-17.534
Stijging / (daling) financiële activa	-	--
Stijging / (daling) vorderingen	167.272	-65.581
Correctie bestemmingsreserve/fonds		1
	-139.668	-82.471
<b>Operationele cashflow</b>	<b>34.389</b>	<b>-151.175</b>
Investerings in vaste activa	-8.690	-51.031
<b>Cashflow uit investeringen</b>	<b>-8.690</b>	<b>-51.031</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>25.699</b>	<b>-202.207</b>
Beginsaldo liquide middelen	345.048	547.255
Eindsaldo liquide middelen	370.747	345.048
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>25.699</b>	<b>-202.207</b>

# GRONDSLAGEN

## ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties" (RJ650). Het doel van deze richtlijn is goed inzicht te geven in de kosten van een organisatie en de besteding van inkomsten in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. Deze richtlijn wordt door het Centraal Bureau Fondsenwerving toegepast en getoetst tot verlenging van de Erkenning Goede Doelen Nederland. Deze jaarekening is opgesteld naar de grondslag van historische kosten.

## VERGELIJKBARE CIJFERS

De vergelijkbare cijfers over het voorgaande boekjaar zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

De activa en passiva zijn opgenomen voor de nominale waarde tenzij in onderstaande toelichting anders is vermeld.

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen, welke worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. Immateriële activa wordt in 7 jaar afgeschreven.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen, welke worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. Computerapparatuur wordt in 4 jaar afgeschreven, Inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven en de Zorgbussen worden in 5 jaar afgeschreven.

## VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

## RESERVE

De opbouw van reserve is nodig om de continuïteit van onze projecten te waarborgen. We streven naar een continuïteitsreserve van drie tot zes maanden vaste noodzakelijke kosten.

Deze reserve voldoet aan de eis van het CBF dat de continuïteitsreserve niet hoger mag zijn dan maximaal anderhalf keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het gedeelte van het eigen vermogen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming wordt gegeven, wordt aangeduid als bestemmingsreserve. Deze bestemming kan ook weer door het bestuur worden opgeheven. Het gedeelte van het eigen vermogen waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven, wordt aangeduid als bestemmingsfonds. Mutaties in de reserves gebeuren vanuit de resultaatbestemming.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Vooruit ontvangen opbrengst uit loterijen en programma verplichtingen

Dit zijn bedragen die we ontvangen hebben in 2021, maar betrekking hebben op activiteiten die plaats vinden in 2020 of later.

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij anders aangegeven.

# TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING 2021

## RESULTAATBEPALING

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegerekend aan de periode, waarop deze betrekking hebben. Voor zover van toepassing is de begroting ter vergelijking opgenomen.

## BATEN VAN PARTICULIEREN, BEDRIJVEN EN VERMOGENSFONDSEN

Dit betreft voornamelijk baten uit mailing-acties, evenementen, donaties en nalatenschappen.

Eveneens zijn inkomsten en subsidies van bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen hieronder opgenomen. Deze inkomsten worden opgenomen in het boekjaar waarin de bestedingen hebben plaatsgevonden. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld dan wel ontvangen is.

## BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES

De ontvangen bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de Vriendenloterij zijn als 'Baten loterijorganisaties' opgenomen.

## BESTEED AAN DOELSTELLING, WERVING BATEN, EN BEHEER EN ADMINISTRATIE

De bestedingen bestaan uit organisatiekosten en directe kosten. Onder organisatiekosten worden verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten kantoor, automatisering en algemene kosten, alsmede afschrijvingen.

Onder directe kosten verstaan we kosten die direct betrekking hebben op een bepaalde doelstelling, werving baten, gezamenlijke acties of beheer en administratie.

De verdeling van de organisatie kosten is gebaseerd op de tijdsbesteding per bovenstaande activiteit uitgedrukt als percentage van de salaris kosten. In 2021 hadden de project kosten grotendeels betrekking op de doelstelling 'structurele hulp'.

De kosten voor publiciteit en communicatie kunnen of 'fondsenwervend' of 'voorlichtend en bewustmakend' danwel beide zijn. Voor de verdeling van deze kosten wordt per kostensoort gekeken naar de activiteit en wat we met deze activiteit willen bereiken; of we willen fondsenwerven of voorlichten en bewustmaken of beide.

De salariskosten voor publiciteit en communicatie hadden voor 15 % betrekking op Voorlichting en bewustmaking en voor 85 % op Fondsenwerving. De overige kosten voor Fondsenwerving hadden voor 50 % betrekking op Voorlichting en bewustmaking en voor 50 % op Fondsenwerving.

## KOSTEN TOEREKENING

De toerekening van kostensoorten naar de in de staat van baten en lasten opgenomen doelstellingen gebeurt als volgt:

Lasten die direct in verband staan met één van de doelstellingen worden rechtstreeks toegerekend. Kosten waar dit niet direct voor geldt, worden door middel van een verdeelsleutel toegerekend, gebaseerd op een beoordeling van de relatieve tijdsbesteding aan deze doelstelling door de verschillende afdelingen. Deze verdeelsleutel is gekoppeld aan de kosten van deze afdelingen.

Kostensoort	Doelstelling	Werving	Beheer & administratie	Totaal
Bestuurskosten	0%	0%	100%	100%
Directie	70%	20%	10%	100%
Communicatie	100%	0%	0%	100%
Fondsenwerving	15%	85%	0%	100%
Bedrijfsvoering	80%	0%	20%	100%

De verdeelsleutel is met de start van nieuw beleidsplan 2019-2021 opnieuw vastgesteld in 2021. In de keuze voor het verdelen van kosten kennen we grotendeels kosten toe aan doelstellingen. In de organisatie en uitvoering van onze programma's werken we actief samen in het bereiken van structurele oplossingen met alle afdelingen, tegelijkertijd zijn vrijwilligers de spil in onze organisatie. De rekrutering en begeleiding van vrijwilligers is belegd bij HR, projectleiders als wel medewerkers, op alle afdelingen werken vrijwilligers actief mee.

We leven van giften en donaties uit fondsen, dit maakt dat werving een belangrijk tweede deel in kostenverdeling is. Hierin is het team van fondsenwerving verantwoordelijk voor de werving en is ook de directeur actief in het verkennen van kansen en aanschrijven van fondsen. Specifieke leden/ medewerkers als wel specifieke kosten zijn gericht op het zorgdragen voor toezicht, goed beleid en goed georganiseerde interne organisatie. Deze kosten rekenen we toe aan beheer en administratie. In ons streven houden we deze kosten zo laag mogelijk. Echter, ieder jaar vinden we het even belangrijk dat nodige investeringen in de organisatie uitgevoerd worden om onze ambities waar te maken. We volgen hier de ingezette lijnen uit het voorgaande beleidsplan en verwachten geen wijzigingen in de verdeelsleutel.

## Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in 2021 beschikbaar zijn gekomen en het gebruik van deze middelen. Het overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EURO's

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
Waarborgsommen	10.447	10.447
	<b>10.447</b>	<b>10.447</b>

De waarborgsom betreft een bedrag ad EUR 9.000 ten behoeve van de verhuurder van de kantoorruimte op de Nieuwe Herengracht te Amsterdam, alsmede enkele kleinere posten.

(IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA						
	computer apparatuur	inventaris	zorgbus	totaal materieel	database	totaal immaterieel
Aanschafwaarde per 31 december 2020	52.862	11.252	191.960	256.074	67.523	67.523
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2020	-32.320	5.623	-174.429	-201.126	-9.660	-9.660
Boekwaarde per 1 januari 2021	20.542	16.875	17.531	54.948	57.863	57.863
Investerings 2021	8.690	-	-	8.690	-	-
Afschrijvingen 2021	-9.888	-4.104	-13.176	-27.168	-9.648	-9.648
Aanschaffingswaarde per 31 december 2021	61.553	11.252	191.960	264.765	67.523	67.523
Cumulatieve afschrijving	-42.208	1.519	-187.605	-228.294	-19.308	-19.308
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>19.345</b>	<b>12.771</b>	<b>4.355</b>	<b>36.471</b>	<b>48.215</b>	<b>48.215</b>

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen</b>		

Alle vorderingen hebben, evenals op 31 december 2021, een overeengekomen looptijd korter dan één jaar.

Vooruitbetaalde bedragen	13.018	56.486
Nalatenschappen	9.652	35.553
Fondation L'Oreal	45.000	29.300
EU Aid	36.590	62.836
NPL	500.000	500.000
Donoren	22.534	97.668
Te ontvangen rente	-	-
Overige vorderingen	3.133	15.355
	<b>629.927</b>	<b>797.198</b>

Dit betreft vooruit betaalde kosten en nog te ontvangen opbrengsten 2021.

LIQUIDE MIDDELEN	31-12-2021	31-12-2020
ABN-AMRO Bank N.V.	316.185	156.334
ING	44.272	183.640
ASN	-	-
Triodos Bank	10.290	5.074
	<b>370.747</b>	<b>345.048</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EURO's

RESERVES EN FONDSEN	31-12-2021	31-12-2020
<b>CONTINUÏTEITSRESERVE</b>		
Continuïteitsreserve: stand per 1 januari	385.309	358.568
Toevoeging/onttrekking	25.350	26.741
<b>Continuïteits reserve: stand per 31 december</b>	<b>410.659</b>	<b>385.309</b>
<b>ALGEMENE RESERVE</b>		
Algemene reserve: stand per 1 januari	246.092	312.676
Mutatie 2021 continuïteitsreserve	-25.350	-26.741
Toevoeging/onttrekking reguliere activiteiten	96.189	-39.843
<b>Algemene reserve: stand per 31 december</b>	<b>316.931</b>	<b>246.092</b>
<b>BESTEMMINGSRESERVE</b>		
Bestemmingsreserve: stand per 1 januari	32.000	146.933
Toevoeging/onttrekking SRG	-	-9.939
Toevoeging/onttrekking OPS	-	-33.322
Toevoeging/onttrekking Kiezen voor Elkaar - NPL	-21.000	-67.172
Toevoeging/onttrekking Mondzorg - Overig	-11.000	-4.500
<b>Bestemmingsreserve : stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>32.000</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS</b>		
Bestemmingsfonds: stand per 1 januari	31.785	3.855
Toevoeging/onttrekking NPL - Corona	50.221	-
Toevoeging/onttrekking Mondzorg	19.345	15.000
Toevoeging/onttrekking OPS	-1.730	11.711
Toevoeging/onttrekking Noodfonds	5.216	1.219
<b>Bestemmingsfonds : stand per 31 december</b>	<b>104.837</b>	<b>31.785</b>

Het resultaat van 2021 bedraagt EUR 137.242 positief en wordt voor EUR 25.350 toegevoegd aan de Continuïteitsreserve, voor EUR 70.839 toegevoegd aan de Algemene Reserve, voor EUR 32.000 onttrokken aan de Bestemmingsreserve en voor EUR 73.052 toegevoegd aan het Bestemmingsfonds.

### CONTINUÏTEITSRESERVE

De huidige continuïteitsreserve is groot genoeg om, op basis van het budget 2022, gedurende vijf maanden de vaste noodzakelijke organisatiekosten te dekken.

Onder noodzakelijke kosten wordt verstaan de kosten eigen fondsenwerving, de uitvoeringskosten eigen organisatie (excl afschrijvingen en eenmalige kosten) en 75% van de kosten voor voorlichting en bewustmaking.

### BESTEMMINGSRESERVE SEXUAL AND REPRODUCTIVE HEALTH

Via een veiling werd eind 2019 EUR. 9.939 ontvangen ten behoeve van het Sexual and Reproductive Health programma. Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2021	2020
Stand per 1 januari	-	9.939
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-	-9.939
Stand per 31 december	-	-

### BESTEMMINGSRESERVE OPS (OPERATIE GLIMLACH)

Tijdens de Damloop by Night werd in 2019 EUR. 33.323 ontvangen van particulieren en bedrijven ten behoeve van OPS.

Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2021	2020
Stand per 1 januari	-	33.322
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-	-33.322
Stand per 31 december	-	-

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EURO's

BESTEMMINGSRESERVE KIEZEN VOOR ELKAAR - NPL	2021	2020
Van de NPL werd in 2018 EUR. 554.000 ontvangen ten behoeve van het mondzorg-project Kiezen voor Elkaar. Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:		
Stand per 1 januari	21.000	88.172
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-21.000	-67.172
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>21.000</b>
<b>BESTEMMINGSRESERVE MONDZORG - OVERIG</b>		
Van vermogensfondsen werd in 2019 EUR 15.500 ontvangen ten behoeve van Mondzorg in 2020 en 2021. Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:		
Stand per 1 januari	11.000	15.500
Toevoeging	-	-
Onttrekking	-11.000	-4.500
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>11.000</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS NPL - CORONA</b>		
Van de NPL werd in 2022 een éénmalige bijdrage ontvangen ten behoeve van de opschaling van Corona-hulp. Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:		
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging	50.221	-
Onttrekking	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>50.221</b>	<b>-</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS MONDZORG</b>		
Van bedrijven werd in 2020 EUR 15.000 ontvangen ten behoeve van Mondzorg in 2021. Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:		
Stand per 1 januari	15.000	-
Toevoeging	34.345	15.000
Onttrekking	-15.000	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>34.345</b>	<b>15.000</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS OPS</b>		
De toevoeging geeft betrekking op vooruitontvangen missie-kosten van EUR. 11.711 van een vermogensfonds. Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:		
Stand per 1 januari	11.711	-
Toevoeging	-	11.711
Onttrekking	-1.730	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>9.981</b>	<b>11.711</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS NOODFONDS</b>		
Van de Gemeente Amsterdam worden vergoedingen ontvangen ten behoeve van het Noodfonds. Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:		
Stand per 1 januari	5.074	3.855
Toevoeging	5.216	1.219
Onttrekking	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>10.290</b>	<b>5.074</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EURO's

LANGLOPENDE SCHULDEN	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vooruitontvangen investeringsbijdrage</b>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	-	17.534
Onttrekking aan de reserve	-	-17.534
<b>Vooruitontvangen investeringsbijdrage stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
De reserve is gevormd ten behoeve van de zorgbus. Deze is volledig gefinancierd door de NPL in het kader van het kort lopende project 'Zorgbuzz'.		
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN BELASTINGEN</b>		
<b>VOORUITONTVANGEN INVESTERINGSBIJDRAGE</b>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	17.531	34.071
Onttrekking aan de reserve	-13.176	-16.540
<b>Vooruitontvangen investeringsbijdrage stand per 31 december</b>	<b>4.355</b>	<b>17.531</b>
De reserve is gevormd ten behoeve van de zorgbus. Deze is volledig gefinancierd door de NPL in het kader van het kort lopende project 'Zorgbuzz'.		
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>		
Onder de kortlopende schulden bevinden zich, evenals op 31 december 2020, géén posten met overeengekomen looptijd die langer is dan 1 jaar.		
<b>BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN</b>		
Loonbelasting	37.451	39.538
<b>PROJECT VERPLICHTINGEN EN VOORUITONTVANGEN</b>		
Projecten onder regie van Dokters van de Wereld		
Vermogensfondsen	94.826	172.790
Overige projecten en vooruitontvangen bedragen	-	160.000
<b>Te besteden tbv projecten en vooruitontvangen</b>	<b>94.826</b>	<b>332.790</b>
<b>CREDITEUREN</b>		
	48.315	72.283
<b>OVERIGE SCHULDEN</b>		
Reservering vakantiegeld	41.253	40.676
Reservering vakantiedagen	22.454	30.130
Te betalen kosten	14.725	37.370
	<b>78.432</b>	<b>108.176</b>
<b>NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN</b>		
<b>HUURVERPLICHTINGEN</b>		
Dokters van de Wereld is in oktober 2018 een huurovereenkomst aangegaan voor het kantoor aan de Nieuwe Herengracht. Deze overeenkomst eindigt op 31 december 2022.		
De overeenkomst is niet opgezegd, de intentie blijft om 5 jaar te huren vanaf 1 januari 2019. Op jaarbasis bedraagt de huur € 64.778 per einde 2021.		
<b>TOEKENNINGEN</b>		
Dokters van de Wereld is beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. In 2018 hebben wij wederom € 500.000 mogen ontvangen. Eind 2018 heeft de NPL toegezegd het beneficiënschap met 5 jaar te verlengen.		
Nog niet alle toekenningen zijn vastgesteld/afgerekend, hieruit kunnen nog verplichtingen ontstaan.		





## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN in EURO's

PERSONEELSKOSTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
<b>Personeelskosten</b>			
Personeelkosten doelstellingen	1.017.717	1.015.415	941.449
Personeelkosten fondsenwerving	186.656	187.661	150.582
Personeel beheer en administratie	58.600	41.019	84.136
	<b>1.262.973</b>	<b>1.244.095</b>	<b>1.176.167</b>
<b>Bruto-salarissen</b>			
Bruto-salarissen	910.203	901.518	849.075
Reservering vakantiegeld	70.946	72.121	67.925
	<b>981.149</b>	<b>973.639</b>	<b>917.000</b>
Sociale lasten en pensioenpremies			
Sociale lasten	184.107	180.304	167.618
Pensioenpremies personeel	97.716	90.153	91.549
	<b>281.823</b>	<b>270.457</b>	<b>259.167</b>

OVERIGE PERSONEELSKOSTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
Ziekteverzuim verzekering	30.438	22.222	15.534
Personeelsverzekeringen (WGA/Ongevallen)	6.801	6.000	6.643
Uitkering ziekteverzekering/UWV	280	30.298	25.483
Mutatie reserve vakantiedagen	-7.676	-	11.957-
Ingehuurd personeel	5.017	8.000	9.087
Reis-en verblijfskosten	8.798	27.000	6.349
Opleidingskosten	6.442	5.000	255
Kantinekosten	1.839	6.000	2.159
Thuiswerk/telefoonvergoeding	7.800	0	0
Kosten arbodiensten	2.204	8.000	8.200
Werving en selectie	4.905	5.000	4.276
Nog te betalen lonen	-	17.000	25.747
Overige personeelskosten	11.836	5.000	35.311
	<b>78.684</b>	<b>139.520</b>	<b>127.086</b>

### Toelichting personeelskosten:

#### Gemiddeld aantal medewerkers

In 2021 waren gemiddeld 20,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 17,7)

AFSCHRIJVINGSKOSTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
Afschrijving inventaris	4.104	3.600	3.675
Afschrijving computerapparatuur	9.888	8.500	11.524
Afschrijving zorgbussen	13.176	13.200	34.074
Afschrijving database	9.648	9.800	8.868
	<b>36.816</b>	<b>35.100</b>	<b>58.141</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN in EURO's

HUISVESTINGSKOSTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
Huur en service kosten	55.494	56.030	52.189
Schoonmaakkosten	5.087	13.000	5.698
Overige huisvestingskosten	345	4.750	833
	<b>60.926</b>	<b>73.780</b>	<b>58.720</b>

KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
Kantoorartikelen	3.201	2.150	2.564
Telefoon, Fax en internet	3.504	2.500	3.196
Portokosten	629	600	408
Kopieerkosten	5.411	5.000	5.615
Abonnementen	710	0	388
Contributies	15.925	13.241	15.320
Administratiekosten	11.855	10.200	12.771
Automatiseringskosten	95.926	51.034	65.974
Diverse verzekeringen	5.476	1.250	3.588
Accountants	27.770	21.175	23.135
Bankkosten	670	500	566
Overige algemene kosten	158	2.500	637
Bestuurskosten	5.120	2.000	2.916
Kosten vrijwilligers	109	5.000	3.891
	<b>176.464</b>	<b>117.150</b>	<b>140.969</b>

### Totaal kantoorkosten

Kantoorkosten doelstellingen	242.065	277.581	261.469
Kantoorkosten fondsenwerving	51.830	61.826	45.626
Kantoor beheer en administratie	16.872	12.944	13.942
	<b>310.767</b>	<b>352.351</b>	<b>321.037</b>

WERVING LASTEN	2021	BEGROOT 2021	2020
Kosten database	3.768	2.500	0
Overige kosten	153.165	159.500	102.263
Mailing acties	28.328	58.326	38.653
Bankkosten	1.424	1.250	974
	<b>186.685</b>	<b>221.576</b>	<b>141.890</b>

Personeel en vrijwilligerskosten	153.956	128.454	117.321
Organisatiekosten	29.926	121.033	90.558
	<b>370.567</b>	<b>471.063</b>	<b>349.769</b>

BEHEER & ADMINISTRATIE	2021	BEGROOT 2021	2020
Personeel en vrijwilligerskosten	44.868	41.019	89.514
Organisatiekosten	(715)	12.944	15.251
	<b>44.153</b>	<b>53.963</b>	<b>104.765</b>

<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>2.605.084</b>	<b>2.660.473</b>	<b>2.174.760</b>
----------------------	------------------	------------------	------------------

# SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING, 2021

in EURO's

	Programma's			Werving baten	B&A	Totalen		
	Voorlichting bewustmaking	Structurele hulp	Noodhulp	Werving baten	Beheer en Administratie	Totaal 2021	Budget 2021	Totaal 2020
1 Bijdrage projecten MDM	-	-	100.650	0		100.650	13.400	19.703
2 Directe project kosten	-	530.959	-	0	-	530.959	496.661	260.829
3 Publiciteit en communicatie	248.942	-	-	0	-	248.942	319.192	191.255
4 Fondsenwerving	-	-	-	186.685	-	186.685	221.576	141.890
5 Personeelskosten	94.170	999.144	-	199.202	49.140	1.341.656	1.383.615	1.303.253
6 Huisvestingskosten	4.471	42.986	-	10.161	3.308	60.926	73.780	58.720
7 Kantoor-en algemene kosten	12.949	124.503	-	29.431	9.581	176.464	117.150	140.969
8 Afschrijvingen	1.735	29.855	-	3.943	1.283	36.816	35.100	58.141
<b>Totaal kosten</b>	<b>362.267</b>	<b>1.727.447</b>	<b>100.650</b>	<b>429.422</b>	<b>63.312</b>	<b>2.683.098</b>	<b>2.660.474</b>	<b>2.174.760</b>

## DIRECTIE

### DOKTERS VAN DE WERELD HEEFT EEN EENHOOFDIGE DIRECTIE.

Per 31-12-2013 is Arianne de Jong door het bestuur aangesteld als Algemeen Directeur, na reeds een jaar als interim directeur werkzaam te zijn geweest. Per 01-09-2020 is Jasper Kuipers door het bestuur aangesteld als Algemeen Directeur. Per 31-12-2020 is Arianne de Jong uit dienst gegaan.

Het jaarinkomen van de directeur is lager dan het maximum zoals is vastgesteld in december 2020 op basis van de BSD-score per 1 juli 2020. De totale BSD-score is 380 (functiegroep G).

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 111.345 (1 FTE/12 mnd), volgens de Regeling beloning directeuren van goeddoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 209.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk Toezicht Besteding Verantwoording van het jaarverslag.

### OVERZICHT BEZOLDIGING DIRECTIE in EURO'S

Naam	Jasper Kuipers	Arianne de Jong	Jasper Kuipers
Functie	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur
	2021	2020	2020
Dienstverband			
Aard	Bepaald	Onbepaald	Bepaald
Uren (voltijds werkweek)	38,67	40	36
Parttime percentage	97%	100%	90%
Periode	01-01-2021 t/m 31-12-2021	01-01-2020 t/m 31-12-2020	01-09-2020 t/m 31-12-2020
<b>Bezoldiging (in EUR)</b>			
Jaarinkomen:			
Bruto loon/ salaris	77.026	88.758	23.644
Vakantiegeld	6.162	7.101	1.892
Eindejaarsuitkering, 13e/ 14e mnd	0	0	0
Variabel jaarinkomen	0	0	0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>83.188</b>	<b>95.859</b>	<b>25.536</b>
Belastbare vergoedingen/ bijtellingen	0	0	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	7.673	6.763	2.363
Overige beloningen op termijn	537	0	0
Uitkering beëindiging dienstverband	0	0	0
<b>Totaal overige lasten en vergoedingen</b>	<b>8.210</b>	<b>6.763</b>	<b>2.363</b>
<b>Totaal bezoldiging 2021</b>	<b>91.398</b>		
<b>Totaal bezoldiging 2020</b>	<b>130.520</b>		

# BEGROTING 2022

in EURO's

# CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJK ACCOUNTANT

BATEN	GEREALISEERD 2021	BEGROOT 2021	BEGROOT 2022
Baten van particulieren	736.716	765.685	878.700
Baten van bedrijfsleven	251.533	45.000	9.050
Baten van vermogensfondsen	598.862	857.056	732.608
Baten van loterijorganisaties	930.643	501.100	500.000
Baten van subsidies van overheden	196.329	149.024	316.920
Baten van verbonden organisaties	93.842	0	0
Baten van andere fondsenwervende org.	0	0	0
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>2.807.925</b>	<b>2.317.865</b>	<b>2.437.278</b>
<b>Overige baten (incl. rente)</b>	<b>12.414</b>	<b>13.200</b>	<b>4.355</b>
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>2.820.340</b>	<b>2.331.065</b>	<b>2.441.633</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Voorlichting/bewustmaking	362.267	429.977	450.613
Vorbereiding en coördinatie	-		
Structurele hulp	1.727.447	1.692.071	2.014.980
Noodhulp	100.650	13.400	17.500
	2.190.364	2.135.448	2.483.093
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	370.567	471.063	524.610
Beheer en administratie	44.153	53.963	66.726
<b>Totale bestedingen</b>	<b>2.605.084</b>	<b>2.660.474</b>	<b>3.074.429</b>
<b>Overschot /tekort</b>	<b>215.256</b>	<b>-329.409</b>	<b>-632.796</b>

Amsterdam, 23 mei 2022

Hendrik Verschuur  
Voorzitter

Freek Wessels,  
Penningmeester

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Dokters van de Wereld te Amsterdam.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Dokters van de Wereld te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Dokters van de Wereld per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Dokters van de Wereld zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Dubois & Co. Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website [www.dubois.nl](http://www.dubois.nl), bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt

groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam,

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.H.G. Stengs RA

A.A. Hammega RA





**IEDEREEN HEEFT RECHT OP ZORG**