



**JAARREKENING 2020**  
VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

# JAARREKENING 2020

VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD  
NIEUWE HERENGRACHT 20  
1018 DP AMSTERDAM

STATUTAIR GEVESTIGD IN AMSTERDAM

## INHOUD

Verslag van het bestuur	5
Inleiding op de jaarrekening	6
Toelichting op de bestedingen	7
Balans per 31 december	8
Staat van baten en lasten	9
Kasstroomoverzicht	10
Grondslagen	11
Toelichting behorende bij de jaarrekening 2020	12
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming, 2020	21
Directie	22
Overzicht bezoldiging directie	22
Begroting 2021	23
Controle verklaring van de onafhankelijk Accountant	24

## VERENIGING EN SAMENSTELLING BESTUUR

### Activiteiten vereniging

De vereniging stelt zich ten doel:

Hulp te bieden aan kwetsbare groepen overal ter wereld, als ook in Nederland, om toegang tot en recht op: gezondheidszorg te bevorderen en naar kennis en geweten te getuigen over schendingen van de mensenrechten, alsmede het geven van voorlichting aan het publiek, alles in de meest ruime zin des woords.

### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de Vereniging is Dokters van de Wereld, de vestigingsplaats is Amsterdam.

Dokters van de Wereld is een Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid.

De vereniging Dokters van de Wereld is ingeschreven in het handelsregister van de Amsterdamse Kamer van Koophandel onder nummer 40539494.

### Dokters van de Wereld beschikt over:

- ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instellingen);
- CBF keurmerk;
- Privacy statement.

### Samenstelling van het BESTUUR

1. Voorzitter: Ton Teunnissen, arts M&G, MPH, epidemioloog, voorheen tropenarts
2. Penningmeester: Hans van Rooijen, zelfstandig financieel adviseur;
3. Secretaris: Else Cerezo-Weijnsfeld, advocaat;
4. Algemeen bestuurslid: Annette de Graaf, Stadsdeeldirecteur Segbroek, Den Haag;
5. Algemeen bestuurslid: Chantal van der Horst, plastisch chirurg, deelnemend chirurg Operatie Glimlach;
6. Algemeen bestuurslid: Leddie Valstar, zelfstandig interim-manager fondsenwerving en communicatie (tot 31 oktober)
7. Algemeen bestuurslid: Janice Reul, teamcoördinator Adoptievoorzieningen bij Fiom

De bestuurders van Dokters van de Wereld werken onbezoldigd. Bestuurders kunnen net als de vrijwilligers reiskosten declareren.

## VERSLAG VAN HET BESTUUR

**Algemeen:** 2020 is het derde jaar van het beleidsplan 2019-2021 "In actie voor het recht op gezondheid". Deze werd in februari 2019 door het bestuur goedgekeurd. In 2018 is gekozen om gericht te investeren in de campagne-matige aanpak om te testen of we een sterkere vuist kunnen maken door gericht met elkaar op één thema te werken en acties voor doelgroep, publiek en politiek te ontwikkelen. Het deel zijn van een internationale mensenrechtenbeweging vraagt van ons om een sterkere focus op de verandering die we samen willen maken. In 2020 hebben we deze lijn voortgezet.

**Financieel:** We sluiten 2020 af met een negatief resultaat van 127k (begroot 146k). Er was een negatief resultaat begroot omdat er geen inkomsten zouden zijn ten gunste van het project Kiezen voor Elkaar. In 2018 hebben wij voor deze meerjarige actie 554k ontvangen en conform de accountantsrichtlijnen verantwoord in de cijfers. Hierdoor hebben we toen een groot positief resultaat gerapporteerd van 433k. In 2020 hebben wij echter voor dit project nog wel 121k aan uitgaven. Verder was een vrijval begroot uit de bestemmingsreserves van 147k. Deze vrijval bleef beperkt tot 115k. Ondanks de gevolgen van

Corona voor onze organisatie (o.a. thuiswerken, extra kosten hierdoor, afschalen van projecten), hebben wij onderdelen van ons programma Toegang tot Zorg (medisch en psychosociaal) kunnen opschalen. Dit is onder anderen mogelijk gemaakt door bijdragen van de gemeente, extra Covid acties e.d., hetgeen ruim 250k heeft opgeleverd.

In 2020 is de continuïteitsreserve verhoogd van € 358.568 naar € 385.309 per einde 2020. Dit is in lijn met het reservebeleid van de organisatie dat een continuïteitsreserve van vijf maanden operationele kosten voorschrijft, zodat een onverwachte daling in de inkomsten opgevangen kan worden uit de continuïteitsreserve. Bestemmingsreserves bevatten gelden waaraan door het bestuur ten behoeve van de doelstelling een bestemming is gegeven. Per 2020 wordt het bedrijfsresultaat onttrokken aan de Algemene Reserve. De stand van de Algemene Reserve bedraagt € 246.092 aan het eind van 2020.

In 2015 en 2017 is geïnvesteerd in twee zorgbussen. In beide jaren is tevens een 'vooruit ontvangen investeringsbijdrage' gevormd. De in 2015 en latere jaren te boeken afschrij-

vingskosten worden gecompenseerd vanuit dit fonds, zodat de kosten van de bussen niet ten laste komen van het lopende boekjaar.

Dokters van de Wereld sluit iedere vorm van (speculatief) beleggen uit. Tijdelijk beschikbare liquide middelen worden op eurospaarrekeningen bij verschillende banken geplaatst (ASN, ING en ABN-AMRO). Het concentratierisico, rente, bankkosten en de score op de Eerlijke Bankwijzer zijn punten van overweging bij de keuze van de bank.

**Kwaliteit:** Er is verder geïnvesteerd in resultaatgerichte benadering van de organisatie. Er wordt hard gewerkt aan de kwaliteit van processen, met extra focus op ICT en interne systemen. Zowel in het primaire als secundair proces. Vanwege de brand van juli 2019 is Dokters van de Wereld versneld naar de cloud gegaan. Er zijn verdere afspraken en kaders vastgesteld met programmateams rond dekkingsplannen en vrij te maken tijd voor acquisitie en financieringsaanvragen. Met de groei en ontwikkeling van de organisatie zijn er specifieke plannen ontwikkeld voor 2019-2021 voor het optimaal inzetten van team, hun talenten en de verdere ontwikkeling hiervan.

## INLEIDING OP DE JAARREKENING

De jaarrekening van 2020 omvat de financiële gegevens van de vereniging Dokters van de Wereld en geeft verantwoording over de opbrengsten, bestedingen en financiële positie van de organisatie.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van deze richtlijn is uniform inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In aanvulling daarop hebben Goede Doelen Nederland (GDN) en het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) enkele richtlijnen opgesteld. Zo past Dokters van de Wereld bijvoorbeeld de GDN-regeling 'Beloning directeurs' en de GDN-richtlijn 'Financieel beheer goede doelen' toe. Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) beoordeelt het bestuur en beleid van fondsenwervende organisaties, hoe geld wordt geworven, hoe het wordt besteed en hoe daarover verslag wordt uitgebracht. Om in aanmerking te komen voor het CBF-keurmerk moet aan een aantal vaste regels zijn voldaan. Een voorbeeld daarvan is de inrichting van het jaarverslag en de jaarrekening volgens de bovengenoemde Richtlijn 650. Dokters van de Wereld is in 2020 na de gebruikelijke, periodieke hertoetsing door het CBF opnieuw erkend als keurmerkhouder.

### Toelichting op de inkomsten

Het werk van Dokters van de Wereld wordt mede mogelijk gemaakt door financiële steun van particulieren, bedrijven, fondsen, loterijen en bijdragen in natura in de vorm van "gedoneerde" vrije tijd van de vele vrijwilligers. De inkomsten worden onderverdeeld in 'Baten van particulieren', 'Baten van vermogensfondsen', 'Baten van Subsidies van Overheden', 'Baten van loterijorganisaties', 'Baten van bedrijven' en 'Overige baten'.

In 2020 stegen de totale inkomsten van € 1.672.760 in 2019 naar € 2.047.914 in 2020. Dit is hoger dan de begroting van € 2.006.587.

### Baten van particulieren

Dokters van de Wereld heeft in 2020 een bedrag van € 604.320 verworven via particulieren. Ten opzichte van 2019 is dit een stijging van € 16.216, voornamelijk als gevolg van hogere inkomsten diverse donateurs. De structurele steun vanuit donateurs is belangrijk in ons werk. Hierin investeren we extra op binding & behoud.

### Baten van loterijorganisaties

De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is erg belangrijk voor ons werk. De jaarlijkse bijdrage maakt een groot verschil, en mede dankzij de bijdrage uit de extra trekking in 2018 zijn zij een nog grotere partner van Dokters van de Wereld geworden. In 2018 werd het beneficiënschap van Dokters van de Wereld met de Nationale Postcode Loterij als positief geëvalueerd door de Postcode Loterij en is het partnerschap voor wederom vijf jaar verlengd. Ook ontvangt Dokters van de Wereld een kleine bijdrage uit de Vrienden Loterij.

### Donaties in tijd

Dokters van de Wereld is een vrijwilligersorganisatie. Naast donaties in geld ontvangt Dokters van de Wereld ook veel donaties in tijd. Niet alleen bestaat de bezetting van het hoofdkantoor voor een deel uit vrijwilligers, ook voor de projecten zijn de bijdragen van medische vrijwilligers van grote waarde. Zo gaan de chirurgische teams op vrijwillige basis mee met de missies van het Operatie Glimlach project en wordt het Zorgrecht project grotendeels uitgevoerd door vrijwilligers.

## TOELICHTING OP DE BESTEDINGEN

De bestedingen worden uitgesplitst in de volgende categorieën:

1. Besteed aan doelstellingen; deze bestedingen bestaan uit structurele hulp, noodhulp, voorbereiding en coördinatie vanuit Nederland ten behoeve van de binnenlandse en buitenlandse hulpprojecten en voorlichting en bewustwording.
2. Werving van baten (fondsenwerving)
3. Beheer en Administratie

In 2020 bedroegen de totale bestedingen € 2.112.937, waarvan € 1.720.226 is besteed aan de doelstellingen, € 349.769 aan fondsenwerving en € 104.765 aan kosten voor beheer en administratie. Daarmee komt het percentage "besteed aan doelstellingen" op 78,5%. De totale bestedingen kwamen lager uit dan begroot, namelijk € 39.565.

### 1. Besteed aan doelstellingen

#### Directe kosten projecten Mdm NL

De meeste activiteiten van Dokters van de Wereld zijn gericht op de uitvoering en ondersteuning van projecten met een structureel karakter, die een looptijd van 3 tot 5 jaar hebben. Het merendeel van de projecten wordt door Dokters van de Wereld zelfstandig uitgevoerd in o.a. Nederland en middels Operatie Glimlach in Tanzania en Sierra Leone. Bij Nederlandse projecten gaat het om Zorgrecht (medisch via de Zorgbus en spreekuur psychosociaal), Zorgcafé (vragen nieuwkomers), SRG (Sexuele Reproductieve Gezondheid) en Kiezen voor Elkaar (mondzorg). Dokters van de Wereld voert zelf geen noodhulpactiviteiten uit. Dokters van de Wereld ondersteunt echter wel noodhulp projecten van zusterorganisaties binnen het Médecins du Monde netwerk. Gedurende het jaar ondersteunen wij en vragen wij aandacht voor projecten van het Médecins du Monde netwerk. Vanuit de ketenaanpak is pleitbezorging en datacollectie binnen onze eigen programma's sterker ingebed. Er is een onderzoeksagenda vastgesteld binnen ieder programma en op prioritaire thema's. Vanuit onze rol als pleitbezorger zijn er zowel ad hoc acties uitgevoerd als structurele acties vanuit de gekozen prioritaire gebieden. De kosten voor structurele, noodhulp en pleitbezorging bedroegen € 1.389.245.

#### Voorlichting en bewustwording

Dokters van de Wereld biedt directe hulp en steun aan kwetsbaren en getuigt van misstanden die wij zien. Voorlichting aan en bewustwording van het publiek en specifieke doelgroepen is een belangrijk onderdeel van ons werk en maakt deel uit van onze missie. In 2020 is € 330.981 besteed aan voorlichting en bewustwording. Dit geld is besteed aan het opzetten en uitvoeren van het voorlichtings- en bewustwordingsbeleid in de vorm van onder andere evene-

menten, campagnes en publieksvoorlichting. Tevens draagt de communicatieafdeling actief bij in pleitbezorging en ondersteunt programmateams in de ontwikkeling en uitvoering van communicatieactiviteiten en campagnes. In 2018 is ingezet om campagnematig werken te testen waarbij het thema seksuele reproductieve gezondheid als pilot is gekozen. In 2020 zijn in samenwerking met het team van hulpverlening, data en onderzoek, pleitbezorging en communicatie verschillende acties ontwikkeld waaronder een publiekscampagne waarbij 100 spiraaltjes kosteloos aan vrouwen ter beschikking werden gesteld en startnotities en acties gericht op de politiek. Voor het ontwikkelen en uitrollen van deze activiteiten zijn ook extra fondsen aangeschreven vanuit lopende programma's. Zo is voorlichting en bewustwording meer ingebed binnen de programmabegroting.

### 2. Werving baten (fondsenwerving)

In 2020 heeft Dokters van de Wereld € 349.769 besteed aan de werving van eigen baten. De uitgaven aan werving van baten zijn hoger dan de begroting voor 2020, € 333.691, met name vanwege hogere kosten Door-to-Door werving. In deze bestedingscategorie worden kosten opgenomen voor de werving van donateurs, marketing, fondsenwervende mailingen, organisatie van evenementen, aanvragen bij bedrijven en fondsen. De relatieve verhouding van de wervingskosten baten t.o.v. de totale lasten is 16,6%.

### 3. Middelen besteed aan beheer & administratie

Onder deze categorie vallen kosten die niet direct toegerekend kunnen worden aan onze doelstelling of fondsenwerving. Dit betreft een deel van de kosten voor het management en de financiële- en personeelsadministratie. In 2020 kwamen deze kosten uit op € 104.765, € 1.297 boven de begroting. Met 4,8% kosten voor beheer en administratie komt Dokters van de Wereld dit jaar boven het door het bestuur vastgestelde maximum van 4,0% uit

VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

BALANS PER 31 DECEMBER

na voorgestelde resultaat bestemming

ACTIVA	2020		2019	
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Financiële vaste activa	10.447		10.447	
Immateriële vaste activa	57.863		44.773	
Materiële vaste activa	54.948		75.148	
		123.258		130.368
<b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>				
Kortlopende vorderingen	797.198		731.617	
		797.198		731.617
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		345.048		547.255
		<b>1.265.504</b>		<b>1.409.240</b>

PASSIVA	2020		2019	
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>				
Continuïteits reserve	385.309		358.568	
Algemene reserve	246.092		312.676	
Bestemmingsreserve	32.000		146.933	
Bestemmingsfonds	31.785		3.855	
		695.186		822.032

LANGLOPENDE SCHULDEN	2020		2019	
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	0		17.534	
		0		17.534

KORTLOPENDE SCHULDEN	2020		2019	
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	17.531		34.074	
Crediteuren	72.283		99.194	
Vooruitontvangen opbrengst uit loterijen en programma verplichtingen	332.790		304.012	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	39.538		26.153	
Overige schulden	108.176		106.244	
		570.318		569.674
		<b>1.265.504</b>		<b>1.409.240</b>

VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	604.320	634.744	588.104
Baten van bedrijfsleven	113.382	25.000	15.350
Baten van vermogensfondsen	574.933	479.004	509.580
Baten van loterijorganisaties	500.907	501.100	500.979
Baten van subsidies van overheden	176.252	192.039	70508
Baten van verbonden organisaties	44.046	90.000	0
Baten van andere fondsenwervende org.	0	50.000	0
<b>SOM VAN DE GEWORVEN BATEN</b>	<b>2.013.840</b>	<b>1.971.887</b>	<b>1.684.521</b>
Overige baten	34.074	34.700	38.538
<b>Som der baten</b>	<b>2.047.914</b>	<b>2.006.587</b>	<b>1.723.059</b>

LASTEN	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
<b>BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>			
Voorlichting/bewustmaking	329.761	337.375	331.342
Bijdrage projecten MdM France	19.703	5.000	12.800
Directe kosten projecten MdM NL	1.369.542	1.372.978	1.434.465
		1.720.226	1.715.353
			1.778.607

WERVING BATEN	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
Kosten fondsenwerving	349.769	333.691	322.526
	349.769	333.691	322.526
<b>BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>			
Kosten beheer en administratie	104.765	103.468	83.318
		104.765	103.468
			83.318

OVERIGE LASTEN	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
<b>Som der lasten</b>	<b>2.174.760</b>	<b>2.152.512</b>	<b>2.184.451</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-126.846</b>	<b>-145.925</b>	<b>-461.392</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-126.846</b>	<b>-145.925</b>	<b>-461.392</b>

RESULTAATBESTEMMING	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
Toevoegingen / onttrekkingen aan de continuïteits reserve	26.741		-8.124
Algemene reserve	-66.584		-123.705
Bestemmingsreserve	114.933		-319.907
Bestemmingsfonds	27.930		-9.655
	<b>-126.846</b>	<b>0</b>	<b>8.124</b>

PERCENTAGES	WERKELIJK 2020	BEGROOT 2020	WERKELIJK 2019
Percentage Besteed aan Doelstellingen	79,1%	79,7%	81,4%
Percentage Fondsenwerving	16,1%	15,5%	14,8%
Percentage Beheer & Administratie	4,8%	4,8%	3,8%

## KASTROOMOVERZICHT

	2020	2019
Overschot / (Tekort)	-126.846	-451.737
Afschrijvingen	58.141	64.575
<b>Cashflow</b>	<b>-68.705</b>	<b>-387.162</b>
Stijging / (daling) kortlopende schulden	644	189.804
Stijging / (daling) langlopende schulden	-17.534	-34.071
Stijging / (daling) financiële activa	0	0
Stijging / (daling) vorderingen	-65.581	187.981
Correctie bestemmingsreserve	1	3.855
	-82.471	347.569
<b>Operationele cashflow</b>	<b>-151.175</b>	<b>-39.593</b>
Desinvesteringen in vaste activa	0	14.674
Investerings in vaste activa	-51.031	-59.832
Cashflow uit investeringen	-51.031	-45.158
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-202.207</b>	<b>-84.751</b>
Beginsaldo liquide middelen	547.255	632.006
Eindsaldo liquide middelen	345.048	547.255
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-202.207</b>	<b>-84.751</b>

## GRONDSLAGEN

**Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties" (RJ650). Het doel van deze richtlijn is goed inzicht te geven in de kosten van een organisatie en de besteding van inkomsten in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. Deze richtlijn wordt door het Centraal Bureau Fondsenwerving toegepast en getoetst tot verlening van de Erkenning Goede Doelen Nederland.

Deze jaarekening is opgesteld naar de grondslag van historische kosten.

**Vergelijkbare cijfers**

De vergelijkbare cijfers over het voorgaande boekjaar zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

**Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

De activa en passiva zijn opgenomen voor de nominale waarde tenzij in onderstaande toelichting anders is vermeld.

**Immateriële vaste activa**

De immateriële activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen, welke worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. Immateriële activa wordt in 7 jaar afgeschreven.

**Materiële vaste activa**

De materiële activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van de jaarlijkse afschrijvingen, welke worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. Computerapparatuur wordt in 4 jaar afgeschreven, Inventaris wordt in 5 jaar afgeschreven en de Zorghbussen worden in 5 jaar afgeschreven.

**Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

**Liquide middelen**

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

**Reserve**

De opbouw van reserve is nodig om de continuïteit van onze projecten te waarborgen. We streven naar een continuïteitsreserve van drie tot zes maanden vaste noodzakelijke kosten. Deze reserve voldoet aan de eis van het CBF dat de continuïteitsreserve niet hoger mag zijn dan maximaal anderhalf keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het gedeelte van het eigen vermogen waaraan door het bestuur een specifieke bestemming wordt gegeven, wordt aangeduid als bestemmingsreserve. Deze bestemming kan ook weer door het bestuur worden opgeheven.

Het gedeelte van het eigen vermogen waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven, wordt aangeduid als bestemmingsfonds.

Mutaties in de reserves gebeuren vanuit de resultaatbestemming.

**Kortlopende schulden****Vooruit ontvangen opbrengst uit loterijen en programma verplichtingen**

Dit zijn bedragen die we ontvangen hebben in 2019, maar betrekking hebben op activiteiten die plaats vinden in 2020 of later.

De kortlopende schulden zijn verplichtingen met een looptijd korter dan één jaar en zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij anders is aangegeven.

## TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING 2020

### Resultaatbepaling

In de jaarrekening zijn de ontvangsten en uitgaven toegevoerd aan de periode, waarop deze betrekking hebben. Voor zover van toepassing is de begroting ter vergelijking opgenomen.

### Baten van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen

Dit betreft voornamelijk baten uit mailing-acties, evenementen, donaties en nalatenschappen. Eveneens zijn inkomsten en subsidies van bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen hieronder opgenomen. Deze inkomsten worden opgenomen in het boekjaar waarin de bestedingen hebben plaatsgevonden. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld dan wel ontvangen is.

### Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de Vriendenloterij zijn als 'Baten loterijorganisaties' opgenomen.

### Besteed aan doelstelling, werving baten, en beheer en administratie

De bestedingen bestaan uit organisatiekosten en directe kosten. Onder organisatiekosten worden verstaan de personeelskosten, huisvestingskosten kantoor, automatisering en algemene kosten, alsmede afschrijvingen.

Onder directe kosten verstaan we kosten die direct betrekking hebben op een bepaalde doelstelling, werving baten, gezamenlijke acties of beheer en administratie.

De verdeling van de organisatie kosten is gebaseerd op de tijdsbesteding per bovenstaande activiteit uitgedrukt als percentage van de salaris kosten.

In 2020 hadden de project kosten grotendeels betrekking op de doelstelling 'structurele hulp'.

De kosten voor publiciteit en communicatie kunnen of 'fondsenwervend' of 'voorlichtend en bewustmakend' danwel beide zijn.

Voor de verdeling van deze kosten wordt per kostensoort gekeken naar de activiteit en wat we met deze activiteit willen bereiken; of we willen fondsenwerven of voorlichten en bewustmaken of beide.

In 2020 hadden de salariskosten voor publiciteit en communicatie voor 15 % betrekking op Voorlichting en bewustmaking en voor 85 % op Fondsenwerving.

In 2020 hadden de overige kosten voor Fondsenwerving voor 50 % betrekking op Voorlichting en bewustmaking en voor 50 % op Fondsenwerving. Tot en met 2019 werden de overige kosten fondsenwerving volledig verantwoord onder Fondsenwerving. De vergelijkende cijfers 2019 zijn aangepast.

### Kosten toerekening

De toerekening van kostensoorten naar de in de staat van baten en lasten opgenomen doelstellingen gebeurt als volgt:

Lasten die direct in verband staan met één van de doelstellingen worden rechtstreeks toegerekend. Kosten waar dit niet direct voor geldt, worden door middel van een verdeelsleutel toegerekend, gebaseerd op een beoordeling van de relatieve tijdsbesteding aan deze doelstelling door de verschillende afdelingen. Deze verdeelsleutel is gekoppeld aan de kosten van deze afdelingen.

KOSTENSOORT	DOELSTELLING	WERVING	BEHEER & ADMINISTRATIE	TOTAAL
BESTUURSKOSTEN	0%	0%	100%	100%
DIRECTIE	70%	20%	10%	100%
COMMUNICATIE	100%	0%	0%	100%
FONDSENWERVING	15%	85%	0%	100%
BEDRIJFSVOERING	80%	0%	20%	100%
HR/PERSONEELS-MANAGEMENT	90%	0%	10%	100%

De verdeelsleutel is met de start van nieuw beleidsplan 2019-2021 opnieuw vastgesteld in 2020. In de keuze voor het verdelen van kosten kennen we grotendeels kosten toe aan doelstellingen. In de organisatie en uitvoering van onze programma's werken we actief samen in het bereiken van structurele oplossingen met alle afdelingen, tegelijkertijd zijn vrijwilligers de spil in onze organisatie. De rekrutering en begeleiding van vrijwilligers is belegd bij HR, projectleiders als wel medewerkers, op alle afdelingen werken vrijwilligers actief mee.

We leven van giften en donaties uit fondsen, dit maakt dat werving een belangrijk tweede deel in kostenverdeling is. Hierin is het team van fondsenwerving verantwoordelijk voor de werving en is ook de directeur actief in het verkennen van kansen en aanschrijven van fondsen. Specifieke leden/medewerkers als wel specifieke kosten zijn gericht op het zorgdragen voor toezicht, goed beleid en goed georganiseerde interne organisatie. Deze kosten rekenen we toe aan beheer en administratie. In ons streven houden we deze kosten zo laag mogelijk. Echter, ieder jaar vinden we het even belangrijk dat nodige investeringen in de organisatie uitgevoerd worden om onze ambities waar te maken. We volgen hier de ingezette lijnen uit het voorgaande beleidsplan en verwachten geen wijzigingen in de verdeelsleutel.

### Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in 2020 beschikbaar zijn gekomen en het gebruik van deze middelen. Het overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

### TOELICHTING OP DE BALANS

		in EUR	
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2020	2019	
Waarborgsommen	10.447	10.447	
	<b>10.447</b>	<b>10.447</b>	

De waarborgsom betreft een bedrag ad EUR 9.000 ten behoeve van de verhuurder van de kantoorruimte op de Nieuwe Herengracht te Amsterdam, alsmede enkele kleinere posten.

### (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

	computer apparatuur	inventaris	zorgbus	totaal materieel	database	totaal immaterieel
Aanschafwaarde per 31 december 2019 *	44.339	-9.298	191.960	227.001	45.565	45.565
Cumulatieve afschrijving per 31 december 2019	-20.796	9.298	-140.355	-151.853	-792	-792
Boekwaarde per 1 januari 2020	23.543	0	51.605	75.148	44.773	44.773
Investeringen 2020	8.523	20.550	-	29.073	21.958	21.958
Afschrijvingen 2020	-11.524	-3.675	-34.074	-49.273	-8.868	-8.868
Aanschaffingswaarde per 31 december 2020	52.862	11.252	191.960	256.074	67.523	67.523
Cumulatieve afschrijving	-32.320	5.623	-174.429	-201.126	-9.660	-9.660
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<b>20.542</b>	<b>16.875</b>	<b>17.531</b>	<b>54.948</b>	<b>57.863</b>	<b>57.863</b>

\*) Dit betreft de aanschafwaarde van de nog aanwezige inventaris en computer apparatuur.

### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2020	2019
--	------	------

#### VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben, evenals op 31 december 2020, een overeengekomen looptijd korter dan één jaar.

Vooruitbetaalde bedragen	56.486	23.423
Nalatenschappen	35.553	47.248
Fondation L'Oreal	29.300	45.000
EU Aid	62.836	77.675
NPL	500.000	500.000
Donoren	97.668	5.000
Te ontvangen rente	0	150
Overige vorderingen	15.355	15.314
Verzekering	0	17.807
	<b>797.198</b>	<b>731.617</b>

	2020	2019
--	------	------

#### LIQUIDE MIDDELEN

ABN-AMRO Bank N.V.	156.334	110.519
ING	183.640	282.881
ASN	0	150.000
Triodos Bank	5.074	3.855
	<b>345.048</b>	<b>547.255</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EUR

RESERVES EN FONDSSEN	2020	2019
<b>CONTINUÏTEITSRESERVE</b>		
Continuïteitsreserve: stand per 1 januari	358.568	366.692
Toevoeging/onttrekking	26.741	8.124
<b>Continuïteits reserve: stand per 31 december</b>	<b>385.309</b>	<b>358.568</b>
<b>ALGEMENE RESERVE</b>		
Algemene reserve: stand per 1 januari	312.676	436.381
Mutatie 2020 continuïteitsreserve	-26.741	8.124
Toevoeging/onttrekking reguliere activiteiten	-39.843	-131.829
<b>Algemene reserve: stand per 31 december</b>	<b>246.092</b>	<b>312.676</b>
<b>BESTEMMINGSRESERVE</b>		
Bestemmingsreserve: stand per 1 januari	146.933	466.841
Toevoeging/onttrekking SRG	-9.939	9.939
Toevoeging/onttrekking OPS	-33.322	33.322
Toevoeging/onttrekking Kiezen voor Elkaar - NPL	-67.172	-378.669
Toevoeging/onttrekking Kiezen voor Elkaar - Overig	-4.500	15.500
<b>Bestemmingsreserve : stand per 31 december</b>	<b>32.000</b>	<b>146.933</b>
<b>BESTEMMINGSFONDS</b>		
Bestemmingsfonds: stand per 1 januari	3.855	13.510
Toevoeging/onttrekking Mondzorg	15.000	0
Toevoeging/onttrekking OPS	11.711	0
Toevoeging/onttrekking Noodfonds	1.219	-9.655
<b>Bestemmingsfonds : stand per 31 december</b>	<b>31.785</b>	<b>3.855</b>

Het resultaat van 2020 bedraagt EUR 128.065 negatief en wordt voor EUR 26.741 toegevoegd aan de Continuïteitsreserve, voor EUR 66.584 onttrokken aan de Algemene Reserve, voor EUR 114.933 onttrokken aan de Bestemmingsreserve en voor EUR 26.711 toegevoegd aan het Bestemmingsfonds.

**CONTINUÏTEITSRESERVE**

De huidige continuïteitsreserve is groot genoeg om, op basis van het budget 2021, gedurende vijf maanden de vaste noodzakelijke organisatiekosten te dekken. Onder noodzakelijke kosten wordt verstaan de kosten eigen fondsenwerving, de uitvoeringskosten eigen organisatie (excl afschrijvingen en eenmalige kosten) en 75% van de kosten voor voorlichting en bewustmaking.

**BESTEMMINGSRESERVE SEXUAL AND REPRODUCTIVE HEALTH**

Via een veiling werd eind 2019 EUR. 9.939 ontvangen ten behoeve van het Sexual and Reproductive Health programma. Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	9.939	0
Toevoeging	0	9.939
Onttrekking	-9.939	0
Stand per 31 december	0	9.939

**BESTEMMINGSRESERVE OPS (OPERATIE GLIMLACH)**

Tijdens de Damloop by Night werd in 2019 EUR. 33.323 ontvangen van particulieren en bedrijven ten behoeve van OPS. Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	33.322	0
Toevoeging	0	0
Onttrekking	-33.322	33.322
Stand per 31 december	0	33.322

## TOELICHTING OP DE BALANS

in EUR

**BESTEMMINGSRESERVE KIEZEN VOOR ELKAAR - NPL**

Van de NPL werd in 2018 EUR. 554.000 ontvangen ten behoeve van het mondzorg-project Kiezen voor Elkaar.

Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	88.172	466.841
Toevoeging	0	0
Onttrekking	-67.172	-378.669
<b>Stand per 31 december</b>	<b>21.000</b>	<b>88.172</b>

**BESTEMMINGSRESERVE MONDZORG - OVERIG**

Van vermogensfondsen werd in 2019 EUR 15.500 ontvangen ten behoeve van Mondzorg in 2020.

Hieronder wordt het verloop van de reserve toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	15.500	0
Toevoeging	0	15.500
Onttrekking	-4.500	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>11.000</b>	<b>15.500</b>

**BESTEMMINGSRESERVE MONDZORG**

Van bedrijven werd in 2020 EUR 15.000 ontvangen ten behoeve van Mondzorg in 2021.

Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	15.000	0
Onttrekking	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>

**BESTEMMINGSFONDS OPS**

Van bedrijven werd in 2020 EUR 15.000 ontvangen ten behoeve van een missie in 2021.

Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	11.711	0
Onttrekking	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>11.711</b>	<b>0</b>

**BESTEMMINGSFONDS NOODFONDS**

Van de Gemeente Amsterdam worden vergoedingen ontvangen ten behoeve van het Noodfonds.

Hieronder wordt het verloop van het fonds toegelicht:

	2020	2019
Stand per 1 januari	3.855	13.510
Toevoeging	1.219	0
Onttrekking	0	-9.655
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5.074</b>	<b>3.855</b>



VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

TOELICHTING OP DE BALANS

in EUR

LANGLOPENDE SCHULDEN	2020	2019
<b>VOORUITONTVANGEN INVESTERINGSBIJDRAGE</b>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	17.534	51.605
Onttrekking aan de reserve	-17.534	-34.071
<b>Vooruitontvangen investeringsbijdrage stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>17.534</b>

De reserve is gevormd ten behoeve van de zorgbus. Deze is volledig gefinancierd door de NPL in het kader van het kort lopende project 'Zorgbuzz'.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN BELASTINGEN	2020	2019
<b>VOORUITONTVANGEN INVESTERINGSBIJDRAGE</b>		
Vooruitontvangen investeringsbijdrage	34.071	38.388
Onttrekking aan de reserve	-16.540	-4.317
<b>Vooruitontvangen investeringsbijdrage stand per 31 december</b>	<b>17.531</b>	<b>34.071</b>

De reserve is gevormd ten behoeve van de zorgbus. Deze is volledig gefinancierd door de NPL in het kadervan het kort lopende project 'Zorgbuzz'.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	2020	2019
---	------	------

Onder de kortlopende schulden bevinden zich, evenals op 31 december 2019, géén posten met overeengekomen looptijd die langer is dan 1 jaar.

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN	2020	2019
Loonbelasting	39.538	26.153

PROJECT VERPLICHTINGEN EN VOORUITONTVANGEN	2020	2019
--	------	------

<i>Projecten onder regie van Dokters van de Wereld</i>		
Vermogensfondsen	172.790	304.012
Overige projecten en vooruitontvangen bedragen	160.000	0
	0	0
<b>Te besteden tbv projecten en vooruitontvangen</b>	<b>332.790</b>	<b>304.012</b>
<b>Crediteuren</b>	<b>72.283</b>	<b>99.194</b>

OVERIGE SCHULDEN	2020	2019
------------------	------	------

Pensioen	0	0
Reservering vakantiegeld	40.676	36.406
Reservering vakantiedagen	30.130	42.087
Te betalen kosten	37.370	27.575
Overige schulden	0	176
	<b>108.176</b>	<b>106.244</b>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

**Huurverplichtingen**

Dokters van de Wereld is in oktober 2018 een huurovereenkomst aangegaan voor het kantoor aan de Nieuwe Herengracht. Deze overeenkomst eindigt op 31 december 2021. De overeenkomst is niet opgezegd, de intentie blijft om 5 jaar te huren vanaf 1 januari 2019. Op jaarbasis bedraagt de huur € 63.201 per einde 2020.

**Toekenningen**

Dokters van de Wereld is beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. In 2018 hebben wij wederom € 500.000 mogen ontvangen. Eind 2018 heeft de NPL toegezegd het beneficiëntschap met 5 jaar te verlengen.

Met Adessium Foundation werd in 2019 een donorovereenkomst gesloten. In totaal wordt EUR 250.000 gedoneerd, de overeenkomst loopt tot en met 2021.

VERENIGING DOKTERS VAN DE WERELD

TOELICHTING OP DE BALANS

in EUR

BATEN	2020	BEGROOT 2020	2019
<b>BATEN VAN PARTICULIEREN</b>			
- Diverse donateurs	564.324	573.244	548.845
- Nalatenschappen	39.996	60.000	37.495
- Contributie lidmaatschap	0	1.500	1.764
<b>Baten van particulieren</b>	<b>604.320</b>	<b>634.744</b>	<b>588.104</b>
Baten van bedrijfsleven: giften in geld	99.975	25.000	15.350
Baten van bedrijfsleven: giften in natura	13.407	0	0
Baten van vermogensfondsen	574.933	479.004	509.580
<b>BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES</b>			
- Nationale Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	500.000	500.000	500.000
- Vriendenloterij	907	1.100	979
	<b>500.907</b>	<b>501.100</b>	<b>500.979</b>
Baten van subsidies van overheden	176.252	192.039	70.508
Baten van verbonden organisaties	44.046	90.000	0
Baten van andere fondsenwervende organisaties	0	50.000	0
<b>Som van geworven baten</b>	<b>2.013.840</b>	<b>1.971.887</b>	<b>1.684.521</b>
Overige baten	34.074	34.700	38.538
<b>Som van de baten</b>	<b>2.047.914</b>	<b>2.006.587</b>	<b>1.723.059</b>

*Alle subsidies betreffen incidentele subsidies*

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**
**PROGRAMMA'S HULPVERLENING EN PLEITBEZORGING**
**Specificatie en verdeling van kosten naar bestemming**

LASTEN	2020	BEGROOT 2020	2019
<b>VOORLICHTING EN BEWUSTMAKING</b>			
Communicatiekosten algemeen	49.365	82.866	71.725
Voorlichting	141.890	22.075	125.532
Personeel en vrijwilligers	59.968	59.953	65.349
Organisatiekosten	79.758	72.481	68.736
	<b>330.981</b>	<b>337.375</b>	<b>331.342</b>

**BIJDRAGE PROJECTEN ONDER REGIE VAN MÉDECINS DU MONDE (MDM-F)**
**Noodhulp**

Bangladesh (Rohinya-vluchtelingen) (via MdM Frankrijk)	0	0	8.000
Yemen (via MdM Frankrijk)	0	0	4.800
Congo (via MdM België)	5.986	0	0
Lesbos (via MdM Griekenland)	13.717	0	0
Overige	0	5.000	0
	<b>19.703</b>	<b>5.000</b>	<b>12.800</b>
Toerekening organisatie kosten	0	0	0
Totaal bijdrage projecten onder regie van Médecins du Monde	<b>19.703</b>	<b>5.000</b>	<b>12.800</b>

**DIRECTE KOSTEN PROJECTEN ONDER REGIE VAN DOKTERS VAN DE WERELD**
**Structurele hulp**

Zorgrecht	702.548	416.308	373.114
Zorgbuzz	56.309	49.077	55.405
Operatie Glimlach	78.455	194.066	162.290
Europese Unie	132.080	216.592	63.695
SRH	150.416	20.766	117.884
Pleitbezorging & onderzoek	37.120	62.575	47.415
PSO	12.351	0	43.548
Zorgcafé	49.861	184.743	132.490
Kiezen voor Elkaar	67.172	120.977	378.669
Noodfonds Amsterdam	61.813	0	59.955
Coördinatie programma's	21.417	107.875	0
Totaal directe kosten projecten Dokters van de Wereld	<b>1.369.542</b>	<b>1.372.979</b>	<b>1.434.465</b>
<b>Totaal lasten programma's en pleitbezorging</b>	<b>1.720.226</b>	<b>1.715.354</b>	<b>1.778.607</b>

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**
**PERSENEELSKOSTEN**

LASTEN	2020	BEGROOT 2020	2019
Personeelkosten doelstellingen	941.449	923.653	786.814
Personeelkosten fondsenwerving	150.582	152.248	149.489
Personeel beheer en administratie	84.136	73.111	59.108
	<b>1.176.167</b>	<b>1.149.012</b>	<b>995.411</b>

**Bruto-salarissen**

Bruto-salarissen	849.075	832.618	717.035
Reservering vakantiegeld	67.925	66.609	57.170
	<b>917.000</b>	<b>899.227</b>	<b>774.205</b>

**Sociale lasten en pensioenpremies**

Sociale lasten	167.618	166.523	144.600
Pensioenpremies personeel	91.549	83.262	76.607
	<b>259.167</b>	<b>249.785</b>	<b>221.207</b>

**Overige personeelskosten**

Ziekteverzuim verzekering	15.534	16.000	15.464
Personeelsverzekeringen (WGA/Ongevallen)	6.643	6.000	5.029
Uitkering ziekteverzekering/UWV	25.483	0	4.549
Mutatie reserve vakantiedagen	11.957	0	14.148
Ingehuurd personeel	9.087	60.000	18.004
Reis-en verblijfskosten	6.349	25.250	31.254
Opleidingskosten	255	5.000	688
Kantinekosten	2.159	6.000	7.123
Kosten arbodiensten	8.200	2.000	2.697
Werving en selectie	4.276	5.000	7.447
Nog te betalen lonen	25.747	0	0
Overige personeelskosten	35.311	5.000	5.645
	<b>127.086</b>	<b>130.250</b>	<b>102.950</b>

Toelichting personeelskosten:

Gemiddeld aantal medewerkers

In 2020 waren gemiddeld 17,7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 16,8)

**Afschrijvingskosten**

Afschrijving inventaris	3.675	5.000	9.396
Afschrijving computerapparatuur	11.524	12.500	15.686
Afschrijving zorgbussen	34.074	34.077	38.388
Afschrijving database	8.868	10.000	1.105
	<b>58.141</b>	<b>61.577</b>	<b>64.575</b>

**Huisvestingskosten**

Huur en service kosten	52.189	51.230	48.830
Schoonmaakkosten	5.698	13.000	8.904
Overige huisvestingskosten	833	4.750	1.410
	<b>58.720</b>	<b>68.980</b>	<b>59.144</b>

LASTEN	2020	BEGROOT 2020	2019
<b>Kantoor- en algemene kosten</b>			
Kantoorartikelen	2.564	2.150	3.154
Telefoon, Fax en internet	3.196	2.000	4.606
Portokosten	408	1.600	1.532
Kopieerkosten	5.615	4.000	3.704
Abonnementen	388	0	431
Contributies	15.320	12.000	10.120
Administratiekosten	12.771	10.200	10.001
Automatiseringskosten	65.974	46.000	38.923
Diverse verzekeringen	3.588	0	4.163
Accountants en advieskosten	23.135	44.500	39.371
Bankkosten	566	500	195
Overige algemene kosten	637	3.750	6.015
Bestuurskosten	2.916	2.000	2.416
Kosten vrijwilligers	3.891	3.000	4.471
	<b>140.969</b>	<b>131.700</b>	<b>129.102</b>
<b>Totaal kantoorkosten</b>			
Kantoorkosten doelstellingen	261.469	268.706	255.810
Kantoorkosten fondsenwerving	45.626	59.367	39.228
Kantoor beheer en administratie	13.942	30.357	22.345
	<b>321.037</b>	<b>358.430</b>	<b>317.383</b>
<b>Werving lasten</b>			
Kosten database	0	0	12.027
Overige kosten	102.263	83.925	82.645
Mailing acties	38.653	36.900	29.936
Bankkosten	974	1.250	925
	<b>141.890</b>	<b>122.075</b>	<b>125.532</b>
Personeel en vrijwilligerskosten	117.321	111.540	124.670
Organisatiekosten	90.558	100.076	72.323
	<b>349.769</b>	<b>333.691</b>	<b>322.526</b>
<b>Beheer &amp; administratie</b>			
Personeel en vrijwilligerskosten	89.514	56.330	61.982
Organisatiekosten	15.251	18.585	21.336
	<b>104.765</b>	<b>74.915</b>	<b>83.318</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>2.174.760</b>	<b>2.123.960</b>	<b>2.184.451</b>

## SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING, 2020

	PROGRAMMA'S			WERVING BATEN	B&A	TOTALEN			
	Voorlichting bewustmaking	Structurele hulp	Noodhulp	Werving baten	Beheer en Administratie	Totaal 2020	Budget 2020	Totaal 2019	
1	Bijdrage projecten MdM	0	0	19.703	0	0	19.703	5.000	12.800
2	Directe project kosten	0	260.829	0	0	0	260.829	278.977	497.362
3	Publiciteit en communicatie	191.255	0	0	0	0	191.255	204.941	71.725
4	Fondsenwerving	0	0	0	141.890	0	141.890	122.075	251.065
5	Personeelskosten	116.935	916.613	0	174.667	95.038	1.303.253	1.279.262	1.098.678
6	Huisvestingskosten	5.981	41.470	0	8.716	2.553	58.720	68.980	59.144
7	Kantoor-en algemene kosten	14.359	99.558	0	20.924	6.128	140.969	131.700	129.102
8	Afschrijvingen	2.451	51.071	0	3.572	1.047	58.141	61.577	64.575
	<b>Totaal kosten</b>	<b>330.981</b>	<b>1.369.541</b>	<b>19.703</b>	<b>349.769</b>	<b>104.766</b>	<b>2.174.760</b>	<b>2.152.512</b>	<b>2.184.451</b>

## DIRECTIE

Dokters van de Wereld heeft een eenhoofdige directie.

Per 31-12-2013 is Arianne de Jong door het bestuur aangesteld als Algemeen Directeur, na reeds een jaar als interim directeur werkzaam te zijn geweest. Per 01-09-2020 is Jasper Kuipers door het bestuur aangesteld als Algemeen Directeur. Per 31-12-2020 is Arianne de Jong uit dienst gegaan.

Het jaarinkomen van de directeur is lager dan het maximum zoals is vastgesteld in december 2020 op basis van de BSD-score per 1 juli 2020. De totale BSD-score is 380 (functiegroep G).

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 112.124 (1 FTE/12 mnd), volgens de Regeling beloning directeuren van goedgevoelensorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 201.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk Toezicht Besteding Verantwoording van het jaarverslag.

### OVERZICHT BEZOLDIGING DIRECTIE

Naam	Arianne de Jong	Jasper Kuipers	Arianne de Jong
Functie	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur	Algemeen Directeur
	2020	2020	2019
Dienstverband			
Aard	Onbepaald	Bepaald	Onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40	36	40
Parttime percentage	100%	90%	80%
Periode	01-01-2020 t/m 31-12-2020	01-09-2020 t/m 31-12-2020	01-01-2019 t/m 31-12- 2019
Bezolding (in EUR)			
Jaarinkomen:			
Bruto loon/ salaris	88.758	23.644	62.089
Vakantiegeld	7.101	1.892	4.967
Eindejaarsuitkering, 13e/ 14e mnd	0	0	0
Variabel jaarinkomen	0	0	0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>95.859</b>	<b>25.536</b>	<b>67.056</b>
Belastbare vergoedingen/ bijtellings	0	0	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6.763	2.363	5.131
Overige beloningen op termijn	0	0	0
Uitkering beëindiging dienstverband	0	0	0
<b>Totaal overige lasten en vergoedingen</b>	<b>6.763</b>	<b>2.363</b>	<b>5.131</b>
Totaal bezoldiging 2020	130.521		
Totaal bezoldiging 2019	72.187		

### BEGROTING 2021

BATEN	GEREALISEERD 2020	BEGROOT 2020	BEGROOT 2021
Baten van particulieren	604.320	634.744	765.685
Baten van bedrijfsleven	113.382	25.000	45.000
Baten van vermogensfondsen	574.933	479.004	857.056
Baten van loterijorganisaties	500.907	501.100	501.100
Baten van subsidies van overheden	176.252	192.039	149.024
Baten van verbonden organisaties	44.046	90.000	0
Baten van andere fondsenwervende org.	0	50.000	0
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>2.013.840</b>	<b>1.971.887</b>	<b>2.317.865</b>
Overige baten (incl. rente)	34.074	34.700	13.200
<b>Totaal beschikbaar voor doelstelling</b>	<b>2.047.914</b>	<b>2.006.587</b>	<b>2.331.065</b>

### LASTEN

Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting/bewustmaking	330.981	337.375	429.977
Vorbereiding en coördinatie			
Structurele hulp	1.369.542	1.372.978	1.692.071
Noodhulp	19.703	5.000	13.400
	<b>1.720.226</b>	<b>1.715.353</b>	<b>2.135.448</b>
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	349.769	333.692	471.063
	<b>349.769</b>	<b>333.692</b>	<b>471.063</b>
Beheer en administratie			
	104.765	103.468	53.963
	<b>104.765</b>	<b>103.468</b>	<b>53.963</b>
<b>Totale bestedingen</b>	<b>2.174.760</b>	<b>2.152.513</b>	<b>2.660.474</b>
<b>Overschot /tekort</b>	<b>-126.846</b>	<b>-145.926</b>	<b>-329.409</b>

Amsterdam, 25 mei 2021

Anton Teunissen  
Voorzitter

Hans van Rooijen  
Penningmeester

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Dokters van de Wereld te Amsterdam.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Dokters van de Wereld te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Dokters van de Wereld per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Dokters van de Wereld zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit het verslag van het bestuur.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 1 juni 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.H.G. Stengs RA

A.A. Hammega RA

